

20  
23

RAPPORT ANNUEL



PULSE  
FOUNDATION



L'entrepreneuriat représente la clé pour bâtir une société plus innovante, prospère, inclusive et durable.

La Fondation Pulse réunit de nombreuses familles entrepreneuriales partageant une vision commune.

Notre mission consiste à encourager l'esprit d'entreprendre en Belgique, convaincus qu'il a le pouvoir de transformer la société et d'aider les individus à concrétiser leurs rêves.

Pulse va au-delà d'une simple fondation ; c'est un mouvement, un engagement authentique à éliminer toutes les barrières qui entravent le chemin des aspirations entrepreneuriales.



**01** Le mot  
**du président**  
P.4

**02** Le  
**contexte**  
P.6

**03** La fondation,  
**sa raison d'être**  
P.10

**SOMMAIRE**

**04** Nos  
**partenariats**  
P.14

**05** Nos  
**innovations**  
P.30

**06** Bilan  
**annuel**  
P.44

**07** Notre  
**gouvernance**  
P.46

**08** Les  
**remerciements**  
P.50

RAPPORT  
ANNUEL  
2023

01

# LE MOT DU PRÉSIDENT



En 2023, Pulse a brillé comme jamais auparavant, se distinguant particulièrement par son esprit entrepreneurial et ses actions innovantes.

**Pour la première fois en Belgique**, une fondation a choisi d'investir – et de s'investir – dans la création d'un accélérateur dédié aux organisations à but non lucratif soutenues par Pulse. L'ambition était manifeste : décupler l'effet des contributions philanthropiques grâce à un soutien sur mesure, tant au niveau collectif qu'individuel.

**Pour la première fois en Belgique francophone**, l'équipe de Pulse a lancé de manière régulière les «Fuckup Nights» pour briser le tabou de l'échec. Le lancement prochain en Belgique néerlandophone fait écho au succès retentissant de ce concept et révèle l'aspiration profonde des générations actuelles et futures à transcender la peur de l'échec et à encourager l'audace entrepreneuriale.

**Enfin, pour la première fois dans notre pays**, une fondation a réuni un consortium d'acteurs du nord et du sud pour fédérer les voix de l'écosystème entrepreneurial. À l'aube des élections, il est devenu impératif de proposer des réponses tangibles aux décideurs politiques afin de faciliter l'essor de nos entrepreneurs et innovateurs. Conscients que le plaidoyer est un vecteur essentiel du changement structurel, nous avons redoublé d'efforts pour faire entendre

notre voix, plus forte et plus déterminée que jamais. La couverture médiatique de nos programmes, notre participation aux débats et panels, ainsi que notre implication dans divers groupes de travail, ont permis de rappeler l'importance de notre mission et de jouer pleinement notre rôle en tant qu'acteur de confiance et d'expertise.


**Le rayonnement de Pulse découle de la parfaite complémentarité entre "l'agir et le dire".**

Cette synergie constitue le fondement même de notre Fondation : la rencontre de nos régions, l'alliance entre financements privés et soutiens publics, l'engagement des donateurs soucieux de contribuer à l'écosystème et d'une équipe passionnée.

Pulse s'est métamorphosée en une entité dont nous ne saurions plus nous passer, incarnant nos aspirations les plus chères. Et pourtant, notre quête d'excellence et d'innovation ne connaîtra jamais de fin.

# 02 LE CONTEXTE





En 2021, la Fondation a réalisé un «État des lieux de l'entrepreneuriat en Belgique», orientant ainsi sa stratégie pour les six prochaines années. Cela lui a permis d'identifier les principaux obstacles à surmonter pour toute personne désireuse de se lancer. Organisées selon les différentes étapes du parcours entrepreneurial, de l'envie à la conception, en passant par le scaling ou la faillite, Pulse continue de répertorier constamment les mesures et régulations qui entravent ce parcours, tout comme celles qui agissent comme des catalyseurs pour ceux qui l'empruntent.

Faisant partie intégrante du plaidoyer de la Fondation, nous présentons ici une liste non exhaustive de quelques demandes et points d'attention adressés à nos décideurs et institutions gouvernantes au cours de l'année 2023.

## 1 Attribution d'un nouveau numéro de TVA pour les entrepreneurs relançant une activité

Actuellement en Belgique, tout entrepreneur ayant fait faillite mais désirant se relancer se voit attribuer le même numéro de TVA. Cette pratique décourage tout espoir de redémarrer à partir d'une feuille blanche et crée des obstacles significatifs dans la recherche de fournisseurs ou de clients.

Alors que des montants considérables sont investis chaque année par les gouvernements afin d'aider de nouveaux entrepreneurs à démarrer, il est financièrement illogique de ne pas tout mettre en œuvre pour permettre aux entrepreneurs aguerris de se relancer dans les meilleures conditions qu'il soit. En effet, ceux-ci sont 5 fois moins à risque de refaire faillite.

## 2 Reconnaissance des droits sociaux et maintien de la dignité

Un entrepreneur, ayant précédemment occupé un poste salarié au cours des 15 années antérieures à une éventuelle faillite, devrait légitimement pouvoir bénéficier de ses droits au chômage.

Toutefois, cette récupération est parfois conditionnée à l'acquisition d'une attestation de son dernier employeur, certifiant son absence d'intention de réengager ledit employé. Indépendamment de la problématique plus large concernant la couverture sociale des entrepreneurs, cette situation est assez révélatrice. Les obstacles pour obtenir cette attestation sont multiples : pérennité de l'entreprise, procédures administratives, entre autres.

De plus, l'exigence d'une telle lettre s'avère non seulement dégradante pour l'individu concerné mais également superflue pour l'administration, accentuant inutilement le poids de cette épreuve sans apporter de bénéfice tangible à l'État.



### 3 Quantifier, quantifier, quantifier

Le GEM (Global Entrepreneurship Monitor) est une enquête mondiale à laquelle participent plus de 50 pays, fournissant à chacun d'eux des données nationales pertinentes sur l'entrepreneuriat. Cependant, depuis 2016, la Belgique ne participe plus à cette étude, devenant ainsi l'un des rares pays européens, avec la Bulgarie, à ne pas disposer de données nationales.

Le coût de participation au GEM est estimé à 120 000 euros. Un montant insignifiant face aux centaines de millions dépensés chaque année dans des politiques dont la pertinence et l'efficacité restent incertaines faute de données précises.

### 4 Suppression de la Taxe Casino

La simplification du cadre fiscal représente une préoccupation constante et largement consensuelle, dont nous n'explorerons pas les profondeurs ici. Néanmoins, la question des taxes sur les stock-options illustre parfaitement les lacunes du système actuel. Instaurée en 1999, cette mesure fiscale n'a pas été réévaluée malgré les mutations économiques et sociales significatives survenues au cours des 25 dernières années, affectant tant les entrepreneurs que leurs employés, avec des changements dans les attentes et les perspectives professionnelles.

À titre d'exemple révélateur, l'Autriche a récemment rejoint le rang des nations comme la France, l'Espagne et les Pays-Bas, en adaptant sa législation fiscale aux réalités concrètes du terrain. Ce mouvement de réforme met en lumière la rigidité de l'approche belge en matière d'entrepreneuriat, caractérisée par un manque de réactivité et des délais de mise en œuvre prohibitifs, ainsi que par une tendance à aborder la prise de risque sous un angle essentiellement punitif.

L'abolition de la dite « Taxe Casino » enverrait un message puissant, reconnaissant l'évolution du paysage économique et soulignant le rôle crucial du secteur technologique dans le dynamisme économique de notre pays.

# 03 LA FONDATION, SA RAISON D'ÊTRE



**Depuis 2013, l'ADN de Pulse ne s'est pas altéré :**

une fondation active sur l'ensemble du pays, qui vient en soutien à l'esprit d'entreprendre ainsi qu'aux entrepreneurs.

Pour ce faire, notre mission est simple : nous travaillons à démolir tous les obstacles qui se dressent sur le chemin de l'entrepreneuriat.

**Partenaires ASBL & programmes internes**

**La culture entrepreneuriale**



Peu de sensibilisation

**L'accès**



Accès à l'entrepreneuriat limité

**La seconde chance**



Manque de soutien à la relance

**L'internationalisation**



Barrières à l'expansion globale

**L'administration**



Bureaucratie complexe

**L'acquisition de talents**



Retard dans le développement des compétences

**Plaidoyer**

**L'écosystème**



Difficultés à faire collaborer l'écosystème

## 12 Pour chaque obstacle, nous proposons une réponse :

1



### LA CULTURE ENTREPRENEURIALE

Favoriser le contact avec l'entrepreneuriat dès le plus jeune âge. Ouvrir et/ou changer les regards sur le monde de possibilités qu'offre l'opportunité d'entreprendre. Encourager une meilleure compréhension du rôle sociétal de l'entrepreneur et de sa nécessité pour une société plus juste, inclusive et innovante.



2

### L'ACCÈS

Promouvoir l'accès à l'entrepreneuriat, quelle que soit sa forme (de l'artisanat à la start-up tech) et ce, peu importe le genre, l'origine ou le milieu socio-économique du porteur de projet.



3

### L'INTERNATIONALISATION

Soutenir les entrepreneurs les plus ambitieux pour qu'ils puissent déployer leurs projets au-delà des frontières, devenant ainsi des entreprises belges de renom, créatrices d'emplois de qualité et de valeur pour notre pays.



4

## LA SECONDE CHANCE

Accompagner les entrepreneurs en difficulté, que ce soit avant ou après une faillite, pour les aider à rebondir professionnellement. Il s'agit de changer la perception de l'échec, de promouvoir la résilience et d'éliminer les stigmates liés à la faillite.



5

## L'ADMINISTRATION

Assister les décideurs politiques et les institutions publiques dans la simplification du volet administratif de l'entrepreneuriat. Informer sur les mesures nécessaires pour favoriser un climat entrepreneurial propice.



6

## L'ACQUISITION DE TALENTS

Sensibiliser à la formation de base ou continue aux métiers de demain (STEM, IT, etc.), offrant aux entrepreneurs la possibilité de créer et d'offrir localement des emplois aux générations actuelles et futures.



7

## L'ÉCOSYSTÈME

Accompagner les différentes parties prenantes d'un écosystème (politiques, investisseurs, universités, entrepreneurs, etc.) pour travailler ensemble afin de favoriser l'émergence entrepreneuriale au sein de chacun.

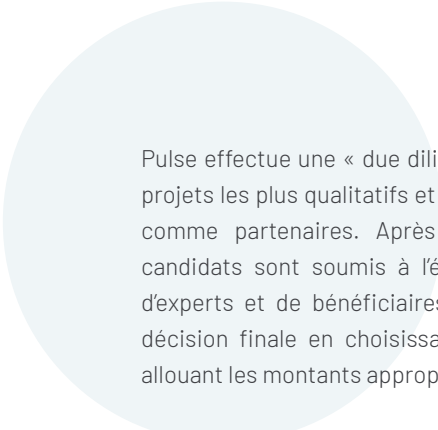


Notre action se déploie sur trois fronts. En premier lieu, nous offrons un soutien financier durable et un programme d'accélération aux organisations à but non lucratif œuvrant pour l'entrepreneuriat en Belgique. Deuxièmement, nous disposons de notre propre startup studio, où nous incubons des programmes internes conçus pour stimuler l'innovation et combler les lacunes de l'écosystème entrepreneurial. Actuellement, BEyond favorise la croissance internationale des entreprises innovantes, tandis que Revival apporte son soutien aux entrepreneurs confrontés à la faillite. Troisièmement, nous soutenons les entrepreneurs en mettant en évidence leurs besoins par le biais de la recherche et la défense de leurs intérêts.

# NOS

# PARTENARIATS





Pulse effectue une « due diligence » pour sélectionner les projets les plus qualitatifs et à fort potentiel de croissance comme partenaires. Après validation par l'équipe, les candidats sont soumis à l'évaluation d'un jury composé d'experts et de bénéficiaires. Le board prend ensuite la décision finale en choisissant les projets retenus et en allouant les montants appropriés à chaque partenaire.

L'an dernier, un jury s'est réuni pour évaluer les projets axés sur l'accès à l'entrepreneuriat. Nous exprimons notre gratitude envers les membres de ce jury, dont l'engagement a grandement contribué à la qualité de la sélection : Louis-Philippe Broze, Titia Van Waeyenberge, Xavier van Campenhout, Pierre Hermant, Anne-Catherine Chevalier, Rudy Aernoudt et Laurence Jacobs.

Notre portefeuille compte désormais onze organisations soutenues par la Fondation.





## 1. BE.IMPACT

**BE.IMPACT est une plateforme belge dédiée à rassembler et soutenir les organisations à impact. En offrant une visibilité accrue, BE.IMPACT accélère les activités des entreprises à impact, amplifie leurs voix et facilite l'accès à diverses sources de financement.**

Le programme d'accélération Forward Impact, réalisé en partenariat avec plusieurs acteurs de l'écosystème, offre aux organisations à impact une boîte à outils

complète, ainsi que des informations et une expertise pour les aider à atteindre leurs objectifs.

En soutenant BE.IMPACT, la Fondation vise à renforcer les entrepreneurs à impact, en leur fournissant les moyens d'accélérer leur développement et de catalyser des changements positifs à grande échelle en Belgique.

**+600**

membres

**60**

matchs entrepreneurs-financeurs



«BE.IMPACT joue un rôle crucial en établissant un lien essentiel entre les entrepreneurs à impact et les ressources nécessaires pour prospérer dans l'écosystème dynamique de la Belgique. La plateforme offre une visibilité accrue, propulsant ainsi les entrepreneurs vers un plus grand succès et un impact social accru.»

**Olivier Vanden Eynde**, Directeur Général  
de Close the Gap





## 2. Impact Shakers

**Convaincue que l'inclusivité constitue un véritable levier pour élaborer des solutions systémiques aux défis de demain, Impact Shakers est une ASBL dont l'objectif est de rendre l'entrepreneuriat accessible aux entrepreneurs issus de la diversité.**

Partant du constat avéré que le montant du capital-risque allant aux équipes diversifiées est très faible en Belgique et ailleurs, cette association propose différents programmes, dont Raise. Ce programme vise à accompagner les entrepreneurs dans

le développement de leur stratégie de levée de fonds, contribuant ainsi à davantage d'entrepreneurs d'obtenir des fonds et ainsi diversifier la scène entrepreneuriale.

En soutenant le programme Raise, la Fondation souhaite renforcer les compétences des fondateurs sous-représentés et à préparer les équipes fondatrices diversifiées à lever des fonds et à développer leurs entreprises.

10

participants à  
Raise

6/10

organisations qui ont été financées  
endéans les 6 mois du programme



«Je suis immensément reconnaissante pour le remarquable voyage d'apprentissage que le programme Raise m'a permis de faire. L'amélioration collective que nous avons réalisée est tout simplement impressionnante!»

**Marie Logé**, Co-Fondatrice de Better



### 3. SO Kwadraat

**SO Kwadraat joue un rôle crucial en Belgique en convertissant l'innovation académique en start-ups technologiques, pilotées par des diplômés doctorants qualifiés. Le programme offre un soutien sous la forme d'un coaching personnalisé dispensé par des entrepreneurs high-tech expérimentés.**

En soutenant ce programme, la Fondation Pulse vise à élargir la portée de la mission de SO Kwadraat en permettant à un plus grand nombre d'étudiants doctorants de bénéficier de ce service, contribuant ainsi à augmenter le nombre de spin-offs en Belgique et au-delà.

10

organisations  
accompagnées en 2023



*«Il n'est pas difficile de tomber sur l'un des nombreux 'entrepreneurs académiques' lorsque l'on crée son entreprise. Ils ont lu tous les livres sur la création d'entreprise, mais ne l'ont jamais fait eux-mêmes. Ce dont vous avez besoin, c'est d'un entrepreneur qui a fait ses preuves et qui est prêt à vous accompagner dans la création de votre entreprise. C'est exactement ce que fait SO2, de la meilleure façon possible. Leur accompagnement nous a été d'une aide inestimable»*

**Jorrit Heidbuchel**, Co-fondateur d'Ellio



## 4. #SheDIDIT

**#SheDIDIT joue un rôle essentiel en tant qu'incubateur inclusif, offrant un espace aux femmes entrepreneures issues de la diversité pour développer leurs compétences, gagner en confiance et créer l'avenir conforme à leur vision.**

Le programme comprend un coaching sur mesure et individuel (#Shemeansbusiness),

un concept store partagé (#SheHub) et un programme spécial pour les jeunes entrepreneures.

En soutenant #SheDIDIT, la Fondation Pulse contribue à développer l'offre de coaching existante et à stimuler l'expansion de la structure à Bruxelles et en Wallonie.

240

entrepreneures coachées à travers #SheMeansBusiness

67

entrepreneures dans #SheHub



*"La diversité peut ajouter de la valeur à votre esprit d'entreprise. Dans ces moments-là, vous faites appel à votre créativité pour survivre."*

**Marit Ginevro**



## 5. Play4Peace

**Play4Peace joue un rôle essentiel en offrant une voie vers le succès professionnel pour les jeunes défavorisés âgés de 16 à 28 ans. À travers le sport et l'éducation, l'organisation vise à aider les jeunes à cultiver leurs talents et leur potentiel.**

En 2023, Play4Peace lance la Play4Peace Academy, qui a pour objectif de répondre aux besoins croissants des jeunes moins favorisés en les préparant au mieux pour leur future vie professionnelle. En soutenant la Play4Peace Academy, la Fondation contribue à permettre aux jeunes moins

favorisés d'acquérir des compétences et des connaissances clés qui les aideront à créer leur propre entreprise, leur propre entreprise. L'Academy contribue à changer le mindset négatif envers l'entrepreneuriat qui existe dans les quartiers moins favorisés. Elle oeuvre également à faire prendre conscience à ces jeunes qu'il est possible de se créer un réseau, de passer au delà des barrières sociales et culturelles existantes dans le monde professionnel.

Pour y parvenir, le programme académique est développé autour de formations, de sport et de mentorship.

20

jeunes  
accompagnés

23

formations sur une  
année



*«Play 4 Peace est comme une maison qu'on rejoint où on peut être sûr d'être bien accueilli. Personnellement, j'ai commencé à y aller pour travailler pour mes cours et j'ai pu rencontrer des personnes incroyablement douées et surtout de tous les horizons. Play4Peace n'est pas seulement un lieu de travail pour moi mais me donne aussi un sentiment d'appartenance et de soutien en toute période.»*

**Laiba Jamshaid**

## Quant au reste de notre portfolio voici les résultats pour 2023:



### 6. Réseau Entreprendre Bruxelles & Oasis

Le Réseau Entreprendre Bruxelles est une association créée il y a plus de 35 ans en France par André Mulliez. Fondé sur la devise «Pour créer des emplois, créons des employeurs», il offre le programme Start, accompagnant les jeunes entrepreneurs pendant deux ans avec un mentor expérimenté. L'objectif est de permettre à l'entrepreneur de prendre du recul et de bénéficier des conseils avisés d'un entrepreneur expérimenté pour surmonter diverses problématiques

auxquelles il est confronté.

Pulse soutient ce programme qui offre un accompagnement annuel à 40 nouveaux lauréats. De plus, Pulse soutient le programme Oasis destiné aux entrepreneurs en difficulté, lequel prévoit l'accompagnement de 20 entrepreneurs chaque année ainsi que l'élaboration d'une méthodologie d'accompagnement destinée à être partagée à travers tout l'écosystème, visant ainsi un impact étendu.

#### Réseau Entreprendre

53

sociétés accompagnées  
(41 start + 12 Booster)

259

emplois créés

#### Oasis

27

entreprises  
accompagnées

6

reventes

15

rebonds

133

emplois sauvagés



## 7. Un pass dans l'impasse

**Un pass dans l'impasse est une association ayant pour objectif la prévention du suicide et l'amélioration de la santé mentale.**

**L'ASBL a lancé un dispositif particulier pour venir en aide aux entrepreneurs en détresse en leur offrant un soutien psychologique gratuit et anonyme.**

Pulse soutient ce dispositif aux entrepreneurs ainsi que leur programme de formation des « sentinelles » qui vise à outiller un maximum de personnes pour la détection des premiers signes de détresse psychologique chez les entrepreneurs.

109

indépendants  
accompagnés

20

sensibilisations  
données

187

sentinelles formées



## 8. MyMachine

**My Machine aide les jeunes à réaliser leurs rêves entrepreneuriaux en transformant leurs idées en «Dream Machines» commercialisables. Les élèves en primaires proposent des idées innovantes, les étudiants du supérieur les conceptualisent et développent une stratégie de mise sur le marché, tandis que les étudiants du secondaire technique créent des prototypes fonctionnels.**

Le soutien de la Fondation permet d'élargir les activités en Flandre et à Bruxelles, de renforcer les liens avec la Wallonie, et d'améliorer la stratégie de commercialisation avec l'aide de Pulse. Cela stimule la créativité, l'esprit d'entreprise et l'intérêt pour les filières STEM chez les jeunes.

528

jeunes sensibilisés  
et participants

500

écoles ayant  
participés

13

succursales MyMachine  
dans le monde

9

awards globaux

Australie (2), Corée du Sud (2),  
Etats-Unis (2), Grande Bretagne (1)  
Finlande (2).





## 9. LJE - Les Jeunes Entreprises

**Les Jeunes Entreprises promeut l'éducation à l'esprit d'entreprendre pour les jeunes de 8 à 25 ans, favorisant ainsi leur engagement positif dans la société.**

La Fondation soutient le programme «Défidée» de LJE, destiné aux jeunes de 14 à 17 ans, axé sur le développement de compétences entrepreneuriales et la prise en compte des enjeux sociétaux, digitaux et environnementaux de manière ludique.

Ce soutien vise à permettre à 2 500 étudiants de participer au programme, encourageant de nouvelles adhésions d'écoles et l'implémentation du module Défidée dans les écoles existantes. L'objectif est d'atteindre un public plus large au-delà des filières économiques.

1624

jeunes participants  
à Défidée

29

nouvelles écoles  
(augmentation de 78%)

53%

filiales non-  
économiques



## 10. Debateville

**Debateville, fondée en 2019, se consacre à enseigner l'art oratoire et du débat aux 10-14 ans, renforçant leur confiance en soi, leur maîtrise de la langue et leur esprit critique.**

La Fondation soutient l'expansion du projet en intégrant un parcours d'apprentissage spécifique autour de l'entrepreneuriat.

En mettant l'accent sur des compétences entrepreneuriales telles que la vente, la négociation et le développement de l'identité, Debateville sensibilise à l'importance des softskills essentielles pour tout entrepreneur.

165

ateliers  
organisés

600

jeunes participants aux  
activités hebdomadaires

2

antennes



## 11. VentureLab & StartLab Brussels

**VentureLab et StartLab Brussels, les incubateurs universitaires de la région Liège-Luxembourg et de Bruxelles, offrent un accompagnement aux étudiants et jeunes diplômés de 18 à 30 ans pour concrétiser leurs projets entrepreneuriaux.**

les deux incubateurs, notamment en créant une base de données partagée pour les coaches. Cela permet aux étudiants de tester leurs projets au niveau régional et favorisant le développement conjoint d'une stratégie de transition économique et le partage d'outils et de ressources.

Pulse Foundation soutient l'initiative commune en renforçant les synergies entre

229

nouveaux projets

Testing &  
partage

de ressources entre  
les 2 incubateurs

## L'accélérateur pour nos partenaires

Outre le soutien financier que reçoivent nos partenaires, la Fondation a souhaité s'impliquer et renforcer davantage ces partenariats en offrant un accompagnement plus holistique, le premier du genre en Belgique, tout au long du financement.

Notre objectif est de permettre à ces associations d'accélérer leur croissance et de leur assurer une pérennité en leur fournissant le soutien nécessaire à trois niveaux:

*Le dirigeant* : Nous offrons un soutien individuel et sur mesure aux dirigeants de ces organisations (coaching professionnel, mentorat, etc.)

*Le projet* : Nous organisons des sessions de groupe et des ateliers pour relever collectivement les principaux défis de leur projet (par exemple, la croissance, la gouvernance).

*L'écosystème* : Nous créons des occasions d'encourager et de permettre des synergies, renforçant ainsi la collaboration au sein de l'écosystème.

## Kick-off 2023 de l'accélérateur

Fin octobre 2023, nous initions l'accélération en organisant le kick-off dans le magnifique cadre du Tero Lodge à Herbeumont accompagné par deux facilitateurs d'exception: Laurent Coulie et Manu Henrard.

L'opportunité parfaite pour que les partenaires se rencontrent, prennent le temps de faire connaissance et que la synergie de groupe se crée.

Nous avons pu partager un moment convivial et empli d'inspiration avec l'intervention d'Arthur Lhoist, l'un des fondateurs de Tero.

Au final, nos partenaires ont vécu deux jours intenses, alternant moments d'introspection, d'inspiration et de partages en collectifs.



Cette fin d'année 2023 était également l'occasion de réunir nos partenaires et de réfléchir collectivement à notre plaidoyer pour une Belgique plus entrepreneuriale. Nous tenons à remercier Diane Thibaut de Maisières pour la facilitation de cette séance.

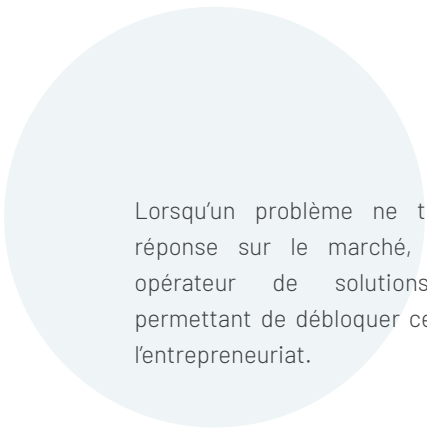
L'agenda pour 2024 est déjà bien rempli pour nos partenaires ! Entre workshops, parcours individuels et moments informels, nous avons hâte de les voir grandir et dynamiser la scène entrepreneuriale belge.

# 05

## NOS

# INNOVATIONS





Lorsqu'un problème ne trouve pas de réponse sur le marché, Pulse devient opérateur de solutions innovantes, permettant de débloquent certains freins à l'entrepreneuriat.



## BEyond

Initié en 2018 par la Fondation Pulse, BEyond est un programme conçu pour accélérer la croissance des meilleures scale-ups technologiques belges afin qu'elles deviennent des leaders mondiaux. Pourquoi des scale-ups technologiques? Car le secteur de la "nouvelle économie", porteur d'emplois de qualité et générateur de valeur, s'avère crucial pour la prospérité de notre pays.

Après cinq années d'opérations, l'évaluation de l'impact de BEyond révèle des résultats remarquables :

- Plus de 85 % des participants ont significativement amélioré et développé leurs compétences entrepreneuriales.
- Le taux de succès des entreprises engagées a augmenté de 70 %.

- Les scale-ups ont connu une accélération de croissance, équivalant en moyenne à 1,6 année de développement supplémentaire.

Ce programme ne pourrait voir le jour sans le soutien des donateurs de la fondation Pulse et d'Aureus Ars & Scientia ASBL, mais également grâce aux partenaires du programme qui nous accompagne dans notre mission à savoir Euronext, Deloitte, SFPIM, Rothschild&Co Weath Management, Cresco et Orange.

Un tout grand merci à eux pour leur soutien !



## Les BEyonders 2023

Comme chaque année, une sélection de quinze scale-ups a eu l'opportunité de pitcher devant un jury indépendant, réunissant partenaires, investisseurs, et alumni du programme. À l'issue de ce processus sélectif, dix d'entre elles ont été choisies pour rejoindre le programme BEyond en octobre 2023, avec pour objectif de stimuler leur expansion à l'international.

 **Trenition** Opal Solutions*Betuned* **PLAY IT**  
GAME BASED LEARNING**LEVITA****willow** **TrustUp.be** **HEARTKINETICS****I P E E** **ZTEQ**

## Le parcours d'un BEyonder

### 1 Kick Off

Cet événement de lancement est un moment clé du parcours BEyond, réunissant les lauréats, la presse et l'écosystème entrepreneurial belge. Attirant environ 200 convives, il offre une opportunité de rencontres et de discussions. Chaque édition est associée à un thème spécifique qui influence le choix du lieu.

En 2023, le thème était «Sports tech», avec la participation de Justine Henin, une icône du tennis belge. Elle a partagé son expérience et établi des parallèles entre les parcours d'un athlète de haut niveau et d'un entrepreneur.

La soirée a également présenté une conférence sur le futur du sport et de la technologie, animée par des experts du domaine tels que Griet Cappelle (Innovation & Strategy Consultant at TomorrowLab), Kristof de Mey (Sports & Health Tech Innovation & Business developer, Startup Founder & Coach), et Jan Stryckers (CEO & Founder Raw Stadia), sous la modération de Robin Wauters (Co-founder and editor-in-chief of Tech.eu)



En novembre 2023, les participants de BEyond ont pris part à un bootcamp de trois jours, conçu pour affiner leur stratégie de croissance avec l'aide de mentors et l'appui d'un réseau d'experts renommés.

Durant cet événement, les équipes dirigeantes des scale-ups (CEO et fondateurs) ont eu l'opportunité d'établir les fondations d'une communauté solide, enrichie par le partage d'expériences et d'inspirations. Le programme du bootcamp comprenait une série de workshops couvrant des domaines clés tels que le storytelling, le juridique, les ressources humaines, le marketing, ainsi que des sessions stratégiques sur la culture d'entreprise, le leadership et l'expansion internationale.

Ces trois jours ont offert aux CEO un précieux moment de recul, leur permettant de se focaliser sur la stratégie plutôt que sur le quotidien opérationnel, une parenthèse stratégique surnommée «Pit Stop», d'autant plus symbolique que nous étions situés à Jalhay, non loin du circuit de Francorchamps. Durant ce bootcamp, les participants ont bénéficié de la facilitation de Jonathan Bannister qui a conduit ce bootcamp de mains de maître. Ensemble nous avons concocté un programme personnalisé qui a harmonieusement combiné partage d'expériences, ateliers pratiques et réflexion stratégique approfondie.

Bravo et merci à lui!

Rodolphe de Hemptinne, fondateur de Third Bridge, une entreprise belge de renom avec 1 500 employés à l'échelle internationale, est également venu partager son expérience. Sa présentation, empreinte d'honnêteté et de transparence, a offert aux BEyonders une source précieuse d'enseignements tirés de l'évolution de son entreprise vers un succès global.



## 3

## Workshops

Dans le cadre du programme, nos lauréats bénéficient de l'expertise d'intervenants internationaux spécialisés dans les principaux enjeux rencontrés par les entreprises en expansion, tels que la gestion des ressources humaines, la levée de fonds et la vente.

Les participants de BEyond jouent un rôle actif dans l'élaboration du programme en proposant eux-mêmes des ateliers ciblés sur leurs besoins spécifiques, allant du design de produit au succès client, en passant par le développement de compétences en leadership.



## 4

## Investor day

L'Investor Day s'est déroulé à la Grand Poste à Liège, marquant une journée importante pour dix de nos BEyonders. Ils ont eu l'opportunité de présenter leurs projets devant un panel d'investisseurs lors d'un événement hybride, captivant à la fois l'audience sur place et en ligne. L'investor day en quelques chiffres, c'était :

- 10 pitches
- + 50 participants, combinant présence physique et virtuelle
- +25 rencontres avec de potentiels investisseurs

Cet Investor Day a non seulement mis en lumière l'innovation et le potentiel de croissance de nos scale-ups mais a également renforcé les liens entre entrepreneurs et investisseurs, ouvrant la voie à de futures collaborations. Merci à nos speakers pour leur présence et leur soutien: Christoph Michiels (Partner chez Deloitte Legal), Peter De Decker (Impact Investment Manager au SFPI-FPIM), Isabelle Tennstedt (Partner chez Seeder Fund), Filip Van Innis (Partner chez Fortino Capital Partners).

## 5

## Closing ceremony

Afin de boucler la boucle, nous organisons une closing ceremony durant laquelle les lauréats se retrouvent une dernière fois ensemble, accompagnés de leurs mentors afin de célébrer le chemin parcouru durant cette année au sein du programme BEyond.

Cette année, nous avons choisi de mettre l'accent sur les différentes stratégies de sortie (exit) que peuvent envisager les fondateurs. Pour enrichir cette discussion, nous avons eu l'honneur d'accueillir Gregory Blondeau, ancien CEO et fondateur de Proxyclick, qui a partagé son expérience personnelle de création et vente d'une société.

La cérémonie s'est poursuivie avec un panel d'experts examinant le sujet sous divers angles, concluant ainsi de manière significative cette édition du programme. Merci aux panélistes à savoir Gregory Blondeau, Glenn L'hoëst (partner chez Cresco), Sophie Stegen ( Head of Listing chez Euronext) et Virginie Lazes (partner chez Rothschild & Co Paris and Co-Head of European Technology Investment Banking).



## Les prix gagnés par nos BEyonders pendant l'année :

### DELOITTE'S FAST50

7 BEyonders étaient présents cette année dans la liste du Fast50, avec Juunoo Sustainability Winner pour la seconde édition d'affilée.

### EY SCALE-UP OF THE YEAR FINALISTS



### MERGERS AND ACQUISITIONS

(quelques exemples) :

**Sofidnev** a pris une participation majoritaire dans **Merkator** (BEyond 2019).

**o2o Bicycle Leasing**  
s'associe à **Green  
Mobility Holding (GMH)**  
d'Allemagne.

### NOMINATION POUR DE TIJD & L'ECHO CHANGEMAKERS 2023

**JUUNOO**

### THE AUREUS PRIZE 2023

Spentys a remporté le prix Aureus 2023 et par la même occasion, un voyage aux USA afin de rencontrer des investisseurs potentiels et élargir ses opportunités outre-atlantique.

## Résultats obtenus par la cohorte 2022

**+10**

millions d'euros levés

**39**

nouveaux emplois créés

**179%**

d'augmentation moyenne  
du chiffre d'affaires



*«BEyond, c'est la Champions League des accélérateurs en Belgique.»*

**Chris Van de Voorde**, CEO Juunoo

*«La valeur apportée par l'expertise à plusieurs niveaux se distinguait complètement de tous les autres programmes auxquels nous avons participé.»*

**Josefien Vanhuysse**, CEO Neanex



*«C'est précieux d'avoir accès à une communauté qui peut t'aider à sortir de ta zone de confort et te permettre de relever les défis de croissance avec un angle différent.»*

**Louis-Philippe Broze**, CEO & co-founder Spentys



## Revival

**Mis en place en décembre 2020 et s'inspirant de la méthodologie française de 60.000 Rebonds, le programme Revival a pour mission de changer le regard stigmatisant sur l'échec entrepreneurial en Belgique et d'aider les entrepreneurs en faillite ou en cessation forcée d'activité à rebondir vers un nouveau projet entrepreneurial ou salarial.**

### Revival en 2023

En 2023, le nombre de faillite a légèrement augmenté en comparaison à l'année précédente (10 243 vs 9 265)\* nous ramenant doucement à la tendance pré-covid. C'est en Flandre que nous avons enregistré la plus forte augmentation, contrairement à Bruxelles et la Wallonie qui maintiennent une certaine constante.

Depuis maintenant un peu plus d'une année,

le programme Revival a eu l'opportunité d'étendre ses activités au niveau national. Fort de cette couverture sur les trois régions, Revival est devenu le seul programme actif sur la thématique de la seconde chance en Belgique. La priorité de 2023, en plus de continuer à développer des collaborations étroites avec les acteurs d'aide aux entrepreneurs en difficulté, a été de comprendre comment aider davantage les entrepreneurs à naviguer à travers le marasme administratif que représente la faillite.

Pour ce faire, nous avons renforcé notre présence dans les tribunaux de l'Entreprise de Namur et Nivelles, et de Bruxelles, afin d'aller directement à la rencontre de ces entrepreneurs. Nous avons lancé un projet pilote début novembre pour les aider dans les étapes administratives post-liquidations et activer leurs droits sociaux.

\*Statbel



# Le parcours d'un entrepreneur en rebond

Un premier entretien avec l'entrepreneur permet de présenter le programme et de faire plus ample connaissance.

## 01 Premier contact

## Anamnèse & Aide de 1ère ligne

L'entrepreneur est convié à une réunion avec un membre de l'équipe permanente afin de faire une analyse plus détaillée de sa situation et recevoir les premiers conseils (récupération des droits sociaux, etc.).

L'entrepreneur est convié à une réunion avec un coach et un mentor référent afin de valider la pertinence du programme avec ses besoins.

## 03 Comité d'adhésion

## Matching

Un coach et un mentor sont proposés à l'entrepreneur en vue de son accompagnement de 18 mois maximum.

Une réunion avec l'entrepreneur et ses deux accompagnateurs est prévue pour fixer les objectifs, les modalités et le tempo de l'accompagnement personnalisé.

## 05 Tripartite

## Coaching

Huit séances de 1 h 30 de coaching sur mesure sont prévues en fonction de la situation propre à l'entrepreneur.

Le mentor soutient l'entrepreneur durant toute la durée de l'accompagnement en se focalisant sur son rebond professionnel.

## 07 Mentoring

## Experts

Un pool de professionnels est à disposition pour apporter une expertise sur des matières spécifiques (juridiques, économiques, administratives, etc.).

Des réunions de codéveloppement et des ateliers thématiques entre pairs sont tenus mensuellement afin de briser l'isolement.

## 09 Réunions collectives

## Fin d'accompagnement

En concertation avec ses accompagnateurs, l'entrepreneur acte son rebond par la signature d'un CDI, le lancement d'une nouvelle entreprise ou la reprise d'une formation.

## 10



## Nos résultats en 2023

27

entrepreneurs accompagnés  
sur le long terme

14

rebonds effectués

35

entrepreneurs aidés dans leurs  
démarches administratives  
(depuis début novembre)

77

bénévoles

## Le futur de Revival

Suite à cette nouvelle aide administrative de première ligne, nous constatons un engouement des demandes et avons assisté près de 50 entrepreneurs depuis 2024.

Nous attaquons cette nouvelle année en élaborant une stratégie de recrutement digital visant à renforcer notre présence en ligne et à accroître notre notoriété digitale auprès de notre public. Nous sommes également préparés à faire face

à l'augmentation des demandes d'aide, de toutes natures, provenant de l'ensemble de notre territoire. Tout en poursuivant notre mission de changer les perspectives à une échelle plus large, nous organiserons de nouvelles éditions des Fuckup Nights pour encourager la transparence et l'apprentissage à partir des expériences entrepreneuriales.

«L'accompagnement se passe super bien, je suis vraiment très contente. Pour le moment on a pas mal travaillé avec Marie\* sur mes points forts et faibles, sur mon CV et elle a fait un test de mon profil qui m'a énormément éclairé. Nous nous voyons prochainement à 3 avec Marcus\*, mon mentor, pour voir quelles ouvertures professionnelles seraient possibles avec mon parcours et le test effectué. Depuis le début de mon arrêt d'activité c'est l'accompagnement qui me fait le plus avancer et reprendre confiance. Dommage que je vous ai fait signe si tard! Ca faisait des mois que je pataugeais et maintenant les choses sont bien plus claires.»

**Entrepreneure rebondie**

**Fuckup**<sup>®</sup>  
N I G H T S

### **La Fuckup Nights, le changement de regard sur l'échec pour de bon!**

En parallèle, nous avons également décidé de mettre l'accent sur le changement de perception de l'échec à plus grande échelle en lançant les Fuckup Nights en Belgique. Mi-octobre 2023, cinq entrepreneurs sont montés sur scène pour raconter leur plus gros échec entrepreneurial et la voie empruntée vers le rebond. Face au succès de cette première édition, nous sommes bien déterminés à réitérer l'expérience dans les grandes villes belges et ainsi toucher le plus grand nombre, afin que la peur d'échouer ne soit plus une barrière à l'entrepreneuriat.

\*pour conserver l'anonymat des personnes citées, les prénoms sont fictifs.

# BILAN ANNUEL

Investir dans l'entrepreneuriat, c'est agir sur la jeunesse d'aujourd'hui, sur notre bien-être actuel, sur l'avenir et la manière de vivre des futures générations de notre pays.

## Ressources

La Fondation fonctionne avant tout grâce à la générosité et au soutien des familles donatrices, dont nombre l'accompagnent depuis ses débuts.

Cette source de dons privés est d'autant plus précieuse qu'elle nous permet d'agir de manière neutre et indépendante, au niveau des instances publiques et privées, et d'y défendre au mieux les intérêts de l'entrepreneuriat, afin d'instaurer des changements durables en matière de perception et de politique, tant au nord qu'au sud du pays.

## Emplois

Pulse se fait fort d'être un exemple d'efficacité et d'efficience vis-à-vis des ressources mises à sa disposition. Pour ce faire, la Fondation :

- effectue une « due diligence » pointue des projets les plus impactants ;
- suit et accélère leurs développements, grâce à un apport financier en plus d'un soutien méthodologique ;
- entreprend et innove, par le lancement de nouveaux projets dont elle s'assure de la pérennité ;
- étudie, recherche et partage avec l'écosystème dans son ensemble les bonnes pratiques et les solutions pour aller de l'avant.

## Chiffres

Évolution des donations

2021 1 531 000 €

2022 1 020 000 €

2023 1 213 000 €

# 07 NOTRE GOUVERNANCE



## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration, composé de représentants des familles donatrices, est l'organe central et décisionnaire de la Fondation. Ainsi, il s'implique dans la réalisation des objectifs, décide des octrois de dons, participe au suivi des opérations et valide les orientations stratégiques proposées par l'exécutif.

En 2023, le conseil était composé de neuf membres qui se sont réunis à cinq reprises.

## Le président

Le comte

**Tanguy du Monceau de  
Bergendal**

## Les administrateurs



La Fondation Entreprendre



La Fondation Marguerite & Adrien Dassault



Aureus Ars & Scientia asbl

## L'équipe opérationnelle

Notre équipe opérationnelle véhicule les valeurs et l'image de la Fondation. Elle se compose d'entrepreneur-es, au moins trilingues, en recherche constante d'excellence et d'impact.

**EMMANUELLE  
GHISLAIN**

CEO



**OLIVIA  
DEGUELDRE**

COO



**DOROTHÉE  
DRUEZ**

Admin Manager



**NICOLAS  
STREEL**

Program Director  
Beyond



**VICTORIA  
CANNILLA**

Project Manager  
Beyond



**ROMAIN  
DEGEN**

Project Manager  
Beyond





**SÉBASTIEN  
HAMENDE**

Program Director  
Revival Wallonia & Brussels (FR)

**BARBARA  
BOUCKAERT**

Program Director  
Revival Flanders & Brussels (NL)

**BARBARA  
VLERICK**

Project Manager  
Revival

**JUSTINE  
VERZINI**

Project Manager &  
Communication Manager  
Pulse & Revival

**ALEXANDRE  
NEEFS**

Student  
Pulse Foundation



# LES REMERCIEMENTS

Notre capacité à innover, à entreprendre, à soutenir les projets à plus fort impact n'est rendue possible que grâce au soutien et à la générosité des familles Pulse et des partenaires de la Fondation. Soutenir Pulse, c'est choisir d'agir sur l'entièreté de la chaîne de valeur entrepreneuriale et d'apporter un changement en profondeur dans notre société.

## **Nous tenons à remercier de tout coeur :**

- Les familles Spoelberch
- Madame Blandine Mulliez, présidente de la Fondation Entreprendre
- Monsieur Régis Mulliez
- Monsieur Thomas Van der Linden
- La famille d'Andrimont
- Les familles descendantes d'Ernest Solvay
- Monsieur Philippe Meert
- Le Baron Dominique Moorkens
- Monsieur Xavier van Campenhout
- La Fondation Marguerite et Adrien Dassault
- Aureus Ars & Scientia Asbl
- L'entreprise Soudal
- Monsieur Baudouin Collinet de Biolley

## Ainsi que les partenaires de nos programmes



Nos remerciements s'adressent également aux volontaires impliqués au sein des programmes Beyond et Revival, ainsi qu'à Monsieur **de Limelette**, Monsieur **de Hemptinne**, Monsieur **Latessa**, Monsieur **Blondeau**, Monsieur **de Cooman**, Madame **Tytgat**, Monsieur **Van Ingelgem**, Monsieur **Gheysen**, Monsieur **Theunis**, Madame **Huart**, Madame **Brasseur**, Madame **Vennat** et Madame **Thibaut de Maisières**. Sans le soutien de nos nombreux amis et sympathisants, Pulse ne saurait ambitionner le changement qu'elle souhaite porter.

**De tout cœur, merci.**



[www.pulsefoundation.be](http://www.pulsefoundation.be)