



JAARVERSLAG

2025

INHOUDSTAFEL

1. Woord van de co-voorzitters	1
2. De Stichting, haar bestaansreden	3
3. De impactstudie	7
4. Partnerorganisaties	10
5. Onze innovaties	22
6. Het jaarverslag	42
7. Ons bestuur	44
8. Dankwoord	48

01 WOORD VAN DE CO-VOORZITTERS



Jan Vander Stichele



Tanguy du Monceau
de Bergendal



De wereld heeft een ander tempo aangenomen. De geopolitieke evenwichten verschuiven. De regels van de internationale handel, waarop een deel van onze welvaart steunde, brokkelen af.

In dat onzekere landschap heeft België, een open economie met haar eigen structurele kwetsbaarheden, meer dan ooit nood aan ondernemers. Aan mannen en vrouwen die durven, die creëren, die mensen tewerkstellen, die innoveren. En die in ruil een kader verdienen, en begeleiding die hun moed waardig is.

Net daarin ligt de bestaansreden van Pulse Foundation (by entrepreneurs for entrepreneurs). Niet als een tijdelijk antwoord op een crisis, maar als een diepgewortelde overtuiging die we al meer dan tien jaar uitdragen: ondernemerschap is een instrument van algemeen belang. Het moet worden gekoesterd, beschermd en ondersteund in elke fase, ook de moeilijkste.

Dit jaar zijn we op alle fronten blijven vooruitgaan.

We steunden onze partners niet alleen financieel, maar ook in hun vermogen om te groeien en sterker te worden in tegenspoed. We vernieuwden onze impactmodellen, waaronder de "regeneratieve filantropie". We brachten de impact nauwgezet van al onze acties van de voorbije vijf jaar in kaart. De lessen uit die oefening voeden dit rapport en zullen ons traject richting 2035 mee bepalen.

Dit jaar bevestigde ook iets essentieels: **Pulse pleit. Pulse bouwt. Pulse helpt. Pulse overtuigt.**

Wanneer de ideeën die we al jaren uitdragen beginnen door te klinken in het overheidsbeleid van ons land, beseffen we hoeveel werk van lange adem daarachter schuilt.

Een vuurtoren legt geen richting op. Hij verlicht, en laat het aan wie bestuurt om er zich al dan niet door te laten inspireren. Wij blijven verlichten.

Onze overtuiging is sinds dag één onveranderd: **ondernemerschap is geen voorrecht. Het is een recht.**

En Pulse is er om van dat recht een realiteit te maken, voor zoveel mogelijk mensen, overal in België.

Die weg leggen we niet alleen af. We bewandelen hem dankzij en samen met onze almaar groeiende gemeenschappen: onze donateurs, onze vrijwilligers, onze mentoren, onze partners. Elke stap is het spoor van een beweging die zich inzet voor het algemeen welzijn.

02 DE STICHTING, HAAR BESTAANSREDEN

Sinds 2013 blijft Pulse Foundation trouw aan haar DNA.

Actief in heel België zet de stichting zich in voor het versterken van de ondernemerszin en het ondersteunen van ondernemers.

Onze missie is helder:

Drempels wegnemen die ondernemerschap belemmeren en de weg vrijmaken voor iedereen die wil ondernemen.



De zeven hefboomen van Pulse

1 Ondernemerscultuur

Al op jonge leeftijd in contact komen met ondernemerschap stimuleren. De blik verruimen en laten zien welke mogelijkheden ondernemen biedt. Bijdragen aan een beter begrip van de maatschappelijke rol van ondernemers en hun belang voor een meer rechtvaardige, inclusieve en innovatieve samenleving.



3 Internationalisering

Ambitieuze ondernemers ondersteunen om hun projecten over de grenzen heen te ontwikkelen en zo uit te groeien tot sterke Belgische bedrijven die waarde creëren en kwaliteitsvolle jobs opleveren.



2 Toegang

Ondernemerschap toegankelijk maken in al zijn vormen – van ambacht tot tech startup – ongeacht gender, afkomst of socio-economische achtergrond van de initiatiefnemer.



4 Tweede kans

Ondernemers in moeilijkheden begeleiden, zowel vóór als na een faillissement, zodat ze opnieuw kunnen opstarten. Het gaat erom het stigma rond falen te doorbreken, veerkracht te stimuleren en een cultuur van herbeginnen te normaliseren.



5 Administratie

Beleidsmakers en publieke instellingen ondersteunen bij het vereenvoudigen van administratieve processen. Inzicht bieden in maatregelen die bijdragen aan een gunstig ondernemersklimaat.



6 Talentontwikkeling

Bewustzijn creëren rond initiële en permanente opleidingen in domeinen van de toekomst (STEM, IT, enz.), zodat ondernemers lokaal talent kunnen aantrekken en duurzame werkgelegenheid kunnen creëren.



7 Ecosysteem

De verschillende spelers binnen het ecosysteem – beleid, investeerders, universiteiten, ondernemers en anderen – begeleiden om beter samen te werken en zo ondernemerschap breder te laten groeien.



Onze hefboomen

Onze partnerschappen & innovaties

Ondernemerscultuur



Weinig bewustzijn

De tweede kans



Gebrek aan ondersteuning voor het herstel

Toegang



Beperkte toegang tot ondernemerschap

Internationalisering



Obstakels voor wereldwijde expansie

Pleitbezorgin

Administratie



Complexe bureaucratie

Talentwerving



Vertragingen in de ontwikkeling van vaardigheden

Het ecosysteem



Moeilijkheden om het ecosysteem te laten samenwerken

03

DE IMPACTSTUDIE

In een context waarin zowel financiële als menselijke middelen schaars zijn, plaatst Pulse Foundation impactmeting en -sturing centraal in haar strategie. Het gaat daarbij om veel meer dan rapportering: het is een essentieel instrument om onze maatschappelijke bijdrage doelgericht te versterken.

In 2025 werkten we samen met **IDEA Consult** aan een grondige evaluatie van de impact van onze activiteiten. Deze studie had drie duidelijke doelstellingen:

- 1 het formaliseren van onze Theory of Change en onze impactwaardeketen
- 2 het opzetten van een robuust én werkbaar opvolgingskader
- 3 het genereren van concrete inzichten in de effectiviteit van onze acties en de mechanismen achter impactcreatie

De studie combineerde kwantitatieve en kwalitatieve methodes (enquêtes, interviews, workshops) en bestreek al onze activiteiten, van de ondersteuning van SPO's tot onze eigen programma's zoals BEyond en Revival.

De resultaten bevestigen de kracht van onze aanpak:

Ondersteuning van partnerorganisaties of "Social Profit Organisations" (SPO)

75%

→ versnelling van de ontwikkeling van SPO's dankzij de steun van Pulse

74%

→ impact van het RISE-programma op de versterking van hun robuustheid

"De begeleiding, de activiteiten en de uitwisselingen met peers of experts die Pulse organiseert, hebben in belangrijke mate bijgedragen aan de voorbereiding en de uitrol van een schaalvergroting van onze activiteiten."

Anonieme, zelfgerapporteerde gegevens van de SPO's

"Dankzij deze analyse begrepen we dat het leren van elkaar, tussen SPO's en leden van het Pulse-team, een echte katalysator is van positieve verandering binnen de organisaties. We identificeerden ook thema's die nog weinig verkend zijn, maar waar grote vraag naar is. Die inzichten zijn waardevol om het RISE-programma in de twee resterende jaren ten volle te optimaliseren."

Louis Wouters, CIO Pulse Foundation



Programma BEyond

**+5
maanden**



gemiddelde versnelling van groei dankzij BEyond

+85%



deelnemers met meer zelfinzicht en versterkt vertrouwen

+90%



deelnemers die hun netwerk aanzienlijk hebben uitgebreid

8,3/10



algemene tevredenheidsscore

Programma Revival

+60%



deelnemers die hun loopbaanevolutie toeschrijven aan Revival

**7
maanden**



gemiddelde tijd tot hertewerkstelling na de start van het programma

+70%



deelnemers voelen zich veerkrachtiger en minder in een crisissituatie

9/10



ervaren waarde van coaching, mentoring en toegang tot het netwerk



04 PARTNER-ORGANISATIES

In 2025 steunen we onze portefeuille van partners, doorgaans "**Social Profit Organisations**" (SPOs) genoemd, voor het derde jaar op rij structureel en financieel. Een mijlpaal die evenveel betekent voor de Stichting als voor de organisaties die we begeleiden.

Onze overtuiging is eenvoudig: wie impact wil maken, kan zich niet opbouwen, professionaliseren en groeien zonder financieel houvast op lange termijn. Daarom kiest Pulse Foundation voor cycli van drie tot zes jaar: een duurzaam partnerschap, geen eenmalige subsidie. Die stabiliteit lijkt misschien vanzelfsprekend, maar ze blijft zeldzaam in het Belgische filantropische landschap. En net op het terrein maakt ze het verschil: ze geeft teams de ruimte om aan te werven, te investeren en verder te kijken dan het lopende jaar.

Drie jaar: dat is een moment om even halt te houden. 2025 werd voor ons dan ook een jaar van reflectie. Samen met onze Raad van Bestuur namen we de tijd om elk partnerschap grondig tegen het licht te houden: wat het heeft opgeleverd, wat het blijft bijdragen, en hoe het past in het traject van de Stichting. We namen belangrijke beslissingen, en in 2026 zullen daar verschillende veranderingen uit voortvloeien.

Intussen blijven onze partners zich met onverminderde energie inzetten, rond de drie grote pijlers van onze werking:

- **Ondernemingszin aanwakkeren van jongs af aan**, met Les Jeunes Entreprises, Debateville, VentureLab, Startlab Brussels en MyMachine.
- **Drempels tot ondernemerschap verlagen**, met #SheDIDIT, Impact Shakers, BE Impact, SO Kwadraat en Réseau Entreprendre Bruxelles.
- **Ondernemers in moeilijkheden ondersteunen**, met Un Pass dans l'Impasse en de inclusieve aanpak van REB.

Elk van deze organisaties heeft haar eigen verhaal, haar eigen aanpak, haar eigen werkterrein. Maar ze delen allemaal dezelfde ambitie: een concrete, meetbare en duurzame impact. De volgende pagina's zijn aan hen gewijd.



BE.IMPACT



BE.IMPACT is een platform en community die impactondernemers, ondersteunende organisaties en financiers met elkaar verbindt, met een duidelijke missie: de toegang tot financiering en informatie eenvoudiger en transparanter maken voor impactondernemers in België.

In 2025 heeft BE.IMPACT zijn rol als informatie- en opportuniteitenhub verder versterkt, met een bijkomende focus op toegang tot financiering via een meer gestructureerde begeleiding. Het team lanceerde ook een eerste pilootproject van de "Fundraising Boutique" bij een beperkte groep organisaties, met als doel minder afhankelijk te worden van subsidies.

De Foundation ondersteunt BE.IMPACT omwille van zijn rol als centrale hub die drempels verlaagt (informatie, netwerk, financiering) en omdat het bijdraagt aan een efficiëntere doorverwijzing van ondernemers naar de juiste tools en investeerders.

907

impactorganisaties

€700K

opgehaald via de Fundraising Boutique
(pilotfase)

"Dankzij BE.IMPACT hebben we onze financieringsbehoefte scherpgesteld, onze pitch verbeterd en zijn we in contact gebracht met relevante investeerders. Dat heeft in belangrijke mate bijgedragen aan het succes van onze kapitaalronde."

Charles-Louis Stinglhamber, No Waste Republic

Réseau Entreprendre Bruxelles



Réseau Entreprendre Bruxelles begeleidt ondernemers na de oprichting van hun bedrijf via gerichte ondersteuning, peer-to-peer mentoring en een actieve community van ondernemers, mentoren en laureaten in Brussel.

In 2025 bleef Réseau Entreprendre Bruxelles zijn community en begeleidingsformats verder ontwikkelen, terwijl het tegelijk een wissel in het management doormaakte. Het team zette sterker in op het luisteren naar zijn leden en werkte aan een helderder en consistent aanbod (formats, trajecten, engagement), om de dynamiek van het netwerk te versterken en de toekomst voor te bereiden. Daarnaast werd verder gebouwd aan tools en initiatieven om de communitywerking te ondersteunen.

Pulse ondersteunt Réseau Entreprendre Bruxelles in zijn geheel, met als doel het Franstalige ondernemerschap in Brussel te versterken via kwalitatieve peer-to-peer begeleiding en sterke verbindingen binnen het ecosysteem.

164

ondernemingen begeleid in 2025

232

jobs gecreëerd in 2025 (waarvan 128 direct)

«Bij REB hebben we de ondersteuning gevonden die we nodig hadden. We worden maandelijks begeleid door een ondernemer die zich vrijwillig inzet, en zijn advies is voor ons – zonder ervaring of diploma – van onschatbare waarde. Dankzij de community hebben we geleerd dat problemen die onoverkomelijk lijken, vaak al eerder zijn opgelost. Het gevoel omringd te zijn en deel uit te maken van een gemeenschap geeft ons bovendien extra geloofwaardigheid naar de buitenwereld toe.»

Emile Moron et James Brackman, Karibu Drinks

My Machine



my^{machine}[®]
small dreams, big ideas

MyMachine leert jongeren ondernemen... zonder het zo te benoemen. Kinderen uit het lager onderwijs bedenken ideeën, terwijl leerlingen uit het secundair en hoger onderwijs ze ontwerpen en bouwen. Samen brengen ze "Dream Machines" tot leven in de vorm van echte prototypes. Een vorm van ervaringsgericht leren die creativiteit, zelfvertrouwen en samenwerking al op jonge leeftijd stimuleert.

2025 stond in het teken van verdere uitbouw en versterking. MyMachine slaagde erin zijn werking te stabiliseren, ondanks een teamvernieuwing in Vlaanderen en Brussel.

Daarnaast zette de organisatie stappen in het analyseren van de duizenden ideeën die via DreamsDrop worden verzameld. De kern blijft echter onveranderd: jongeren laten ervaren dat een idee werkelijkheid kan worden - mits samenwerking.

1260

leerlingen en studenten namen deel aan het intensieve programma in 2025

Pulse ondersteunt MyMachine om ondernemingszin al van jongs af aan te stimuleren, via een aanpak die tegelijk concreet, speels en ambitieus is, en door een toonaangevende speler in ondernemerschapseducatie in België te versterken.

816

extra leerlingen en studenten bereikt in 8 landen via de internationale campagne

"Dankzij MyMachine heb ik geleerd dat je je dromen echt kunt waarmaken."

Amélie, leerling lager onderwijs

SO Kwadraat



SO Kwadraat begeleidt onderzoekers en techondernemers bij het omzetten van onderzoek naar spin-offs en deeptech startups. Hun aanpak combineert pre-start coaching, marktvalidatie en de inzet van een netwerk van ervaren ondernemers, om de slaagkansen al vóór de oprichting te verhogen.

In 2025 bevestigde SO Kwadraat zijn rol als katalysator voor de oprichting van techbedrijven, met 16 nieuwe startups op één jaar tijd. De organisatie versterkte ook haar zichtbaarheid en aantrekkingskracht, onder meer via de lancering van de **PhD Valorisation Award**.

Pulse ondersteunt SO Kwadraat om technologisch ondernemerschap in België te versterken en de oprichting van robuuste spin-offs te stimuleren, door toegang te bieden tot kwaliteitsvolle pre-start begeleiding en een sterk ondersteunend ecosysteem.

16

nieuwe startups begeleid

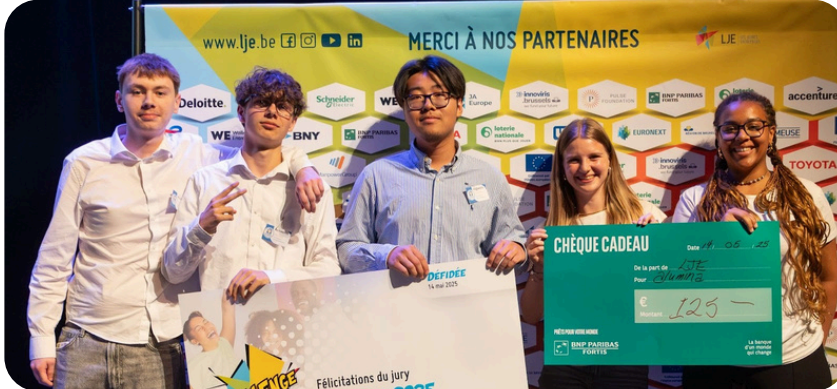
85%

algemene overlevingsgraad sinds de start van SO Kwadraat

«Dankzij SO Kwadraat heb ik het vertrouwen gevonden om de stap te zetten van onderzoeker naar ondernemer»

Emiel Cockx, oprichter van Genvision

Les Jeunes Entreprises (LJE) - Programma Défidée



Les Jeunes Entreprises (LJE) stimuleren ondernemingszin bij jongeren via concrete schoolprogramma's. Défidée is een korter en toegankelijker traject, gericht op jongere leerlingen en gekoppeld aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen. Het vormt een opstap naar de Mini-ondernemingen en maakt het mogelijk om ook niet-economische studierichtingen te bereiken, waardoor ondernemerschap breder ingang vindt in het onderwijs.

In 2025 zette Défidée zijn groei verder en werd het programma sterker verankerd in scholen. LJE investeerde daarnaast in de verdere professionalisering van het traject en vooral in de geleidelijke autonomie van leerkrachten. Het doel: scholen zelf in staat stellen het programma duurzaam en zelfstandig te dragen.

Pulse ondersteunt LJE om ondernemerschap al in het secundair onderwijs te stimuleren, door toegang tot concrete trajecten te vergroten en de opschaling van Défidée binnen scholen te ondersteunen.

2148

leerlingen namen deel aan
Défidée

53

scholen namen deel aan het
programma

« Ik vond het fantastisch om mijn leerlingen zelf een projectidee te zien ontwikkelen en samen te werken in groep. Het is bijzonder om hun enthousiasme, hun vragen en hun betrokkenheid te zien. Het creëert een sfeer van vertrouwen in de klas ! »

Jean-Christophe Hick, Haute Ecole Robert Schuman

#SheDIDIT



**#She
DIDIT**

#SheDIDIT is een inclusieve incubator die zich richt op vrouwelijk ondernemerschap en diversiteit. De organisatie begeleidt vrouwen met een migratieachtergrond via concrete businesscoaching, een actieve community en ruimtes en evenementen die hun netwerk en zelfvertrouwen versterken.

In 2025 bleef #SheDIDIT inspelen op een sterke vraag, met onder meer wachtlijsten, terwijl tegelijk werd gewerkt aan een verdere structurering van de trajecten en een versterkte aftercare. Zo wordt ingezet op de duurzaamheid van ondernemingen, ook na het coachingprogramma.

Pulse ondersteunt #SheDIDIT structureel om de uitrol in België te versnellen, het business coachingprogramma #SheMeansBusiness verder te versterken en van SheHUB een referentieplek te maken voor vrouwelijk ondernemerschap en diversiteit.

260

vrouwen begeleid via #SheMeansBusiness

73,9%

van de deelnemers zijn opgestart of nog actief als ondernemer (aftercare)

1 op 3 Belgen heeft een migratieachtergrond: het is tijd om dat enorme economische potentieel te benutten.”

Lien Warmenbol, CEO van #SheDIDIT

VentureLab & StartLab

StartLab
brussels



VentureLab
Youth Entrepreneurship for Change



StartLab Brussels en VentureLab zijn twee incubatoren die studenten en jonge afgestudeerden begeleiden bij het ontwikkelen van innovatieve en impactvolle ondernemingsprojecten. StartLab is voornamelijk actief in Brussel, terwijl VentureLab in Luik gevestigd is. Samen bestrijken ze twee belangrijke regio's voor jong ondernemerschap in België.

In 2025 bleven beide organisaties jonge ondernemers ondersteunen en werd de samenwerking verder verdiept. Er ontstonden meer bruggen tussen de communities, opportuniteiten werden gedeeld (events, netwerk, expertise) en er werden eerste stappen gezet richting een meer gestructureerde digitalisering van de trajecten, onder meer via het Explore-programma.

Pulse ondersteunt actief de samenwerking tussen StartLab en VentureLab, vanuit de overtuiging dat het bundelen van expertise en netwerken de impact vergroot. Concreet gaat het om het delen van best practices, co-organisatie van evenementen, mobiliteit van ondernemers tussen beide incubatoren en een betere geografische dekking tussen Brussel en Wallonië.

StartLab Brussels

393 jongeren begeleid, 241 projecten, 16 bedrijven opgericht

VentureLab

270 jongeren begeleid, 190 projecten, 29 bedrijven opgericht

Collaboration

50 jonge ondernemers uit Luik, Brussel en Louvain-la-Neuve kwamen samen om hun B2C-strategie te versterken, hun markt beter te begrijpen en hun netwerk uit te bouwen

Grâce au StartLab, j'ai pu passer très rapidement de l'idée du projet au test, et d'évaluer si mon entreprise allait pouvoir fonctionner.

Guillaume Massard - Founder @ Meet My Job

Un Pass dans l'impasse



Un pass dans l'impasse is een begeleidingsinitiatief voor zelfstandigen en ondernemers in moeilijkheden. Het combineert psychologische ondersteuning met gerichte doorverwijzing naar gespecialiseerde hulp.

In 2025 kreeg het initiatief te maken met een duidelijke stijging van het aantal aanvragen en een grotere diversiteit aan profielen. Dit weerspiegelt de blijvende kwetsbaarheid van zelfstandigen, onder druk van financiële spanningen, isolement en mentale belasting. Het team zette sterk in op toegankelijkheid en vroegtijdige detectie via een uitgebreid netwerk van "sentinels", en versterkte tegelijk de samenwerking met partners zoals rechtbanken en nieuwe consultatiepunten in Brussel.

106

zelfstandigen begeleid (55 in Wallonië, 51 in Brussel), waarvan 20 met suïcidaal risico

Pulse ondersteunt Un pass dans l'impasse om het principe van een tweede kans in België te versterken. Dit gebeurt door de financiering van psychologische begeleiding en de verdere uitbouw van het sentinelnetwerk, zodat problemen sneller worden opgemerkt en hulp sneller beschikbaar is.

1262

effectieve oproepen via de hulplijn (190 unieke bellers)

"Het is oké om het moeilijk te hebben. En het is oké om hulp te krijgen wanneer dat zo is. Je staat er niet alleen voor. Erover praten is al een eerste stap vooruit."

Anonieme getuigenis

Debateville



Debateville
Your voice. Your force.

Debateville versterkt de vaardigheden van jongeren van 9 tot 14 jaar via debat. Het programma focust op kritisch denken, spreekvaardigheid en het vermogen om ideeën helder te onderbouwen.

In 2025 zette de organisatie haar werking verder, zowel binnen als buiten de schoolcontext. Daarbij werd sterk ingezet op de pedagogische kwaliteit van de programma's, de inzet van een geëngageerd vrijwilligersnetwerk en een duurzame samenwerking met partnerscholen. 2025 markeert het laatste jaar van onze financiële samenwerking, binnen de huidige financieringscyclus.

Pulse is trots dat het Debateville heeft kunnen ondersteunen in deze missie en zo heeft bijgedragen aan de verankering van een erkende speler in spreekvaardigheid en kritisch denken binnen het Belgische onderwijslandschap.

144

uur aan trainingen en evenementen georganiseerd in 2025

86%

van de jongeren geeft aan veel te hebben geleerd

«Leuke activiteiten, een fijne sfeer en nieuwe vriendschappen: hier kan het allemaal. Mijn taalvaardigheid is enorm verbeterd sinds ik hier kom. Vroeger vond ik spreken in het openbaar eng, maar dat is nu helemaal veranderd.»

Lamya, Borgerhout

Impact Shakers



Impact Shakers is een belangrijke speler binnen het impactondernemerschap, met een focus op het begeleiden en financieren van ondernemers met diverse achtergronden. Met het RAISE-programma wilde de organisatie de drempels tot risicokapitaal verlagen voor ondervertegenwoordigde ondernemers, door hun voorbereiding te versterken en hun toegang tot investeerdersnetwerken te vergroten.

In 2025 bleef RAISE inzetten op begeleiding en matchmaking met investeerders, terwijl tegelijk de lessen uit eerdere cohorten verder werden geïntegreerd.

Pulse heeft Impact Shakers ondersteund in deze ambitie om financiering inclusiever te maken. 2025 is het laatste jaar van onze financiële steun aan RAISE, aangezien de organisatie heeft beslist het programma in zijn huidige vorm stop te zetten.

11

ondernemers begeleid

6

sessies/workshops (pitch, fundraising readiness, strategie)

«Het RAISE-programma heeft fondsenwerving – vaak vaag en intimiderend – omgevormd tot iets concreets en toegankelijk. Dankzij het netwerk en de expertise wisten we snel welke richting we uit moesten.»

Laura Willems, oprichter van Vlastic

Onze Social Profit Organisations (SPO) in 2025



05 **ONZE INNOVATIES**



Sommige drempels voor ondernemerschap verdwijnen niet vanzelf.

Wanneer een probleem geen antwoord vindt op de markt, wordt Pulse Foundation zelf operator van oplossingen, om concreet weg te nemen wat de stap naar actie afremt.



FDT HEALTH GRANT

Innovatie versnellen voor een eerlijkere toegang tot zorg

In 2025 sloeg Pulse Foundation de handen in elkaar met FDT om de FDT Health Impact Grant te lanceren, een programma dat zich richt op het ondersteunen van early-stage projecten die via innovatieve oplossingen de toegang tot gezondheidszorg verbeteren.

De ambitie is om ondernemers te ondersteunen die inspelen op concrete uitdagingen rond zorgtoegang, en hen tegelijk te begeleiden bij het uitbouwen van duurzame en schaalbare modellen.

Naast financiële steun biedt het programma een begeleiding op maat, met strategische ondersteuning, toegang tot expertise en een sterk netwerk binnen het ecosysteem. Daarnaast introduceert het een “recoverable grant”-model, opgevat als een circulair systeem:



De eerste oproep bevestigde meteen de relevantie van het initiatief, met een twintigtal kandidaat-organisaties. Na een gestructureerd selectieproces werden zes projecten uitgenodigd om hun voorstel voor een jury te presenteren. Twee laureaten – **Discovering Hands en Fair Genomics** – werden uiteindelijk geselecteerd voor financiering.

In lijn met onze ambitie om verder te gaan dan louter financiële steun, hebben we er ook voor gekozen om de andere finalisten – Mirapulse, Healthentia, SmartBrain en Fluiscope – verder te begeleiden, met een ondersteuningstraject dat in 2026 wordt uitgewerkt.

Deze aanpak weerspiegelt onze overtuiging dat impact niet beperkt blijft tot gefinancierde projecten, maar zich uitstrekt tot alle initiatieven die bijdragen aan betekenisvolle oplossingen.

Deze eerste editie legt de basis voor een initiatief met een langetermijnvisie, met als doel de toegang tot gezondheidszorg via ondernemerschap structureel te versterken.





RISE

De accelerator van Pulse Foundation

Rise begeleidt impactorganisaties in België, in verschillende ontwikkelingsfasen, die ondernemerschap inzetten als hefboom voor maatschappelijke verandering.

Het programma biedt hen toegang tot:

- **een sterk netwerk van peers**
- **geëngageerde mentoren**
- **middelen afgestemd op hun noden**
- **ondersteuning rond organisatieontwikkeling en leiderschap**

De aanpak is collectief van aard, waarbij leren van elkaar en het delen van ervaringen centraal staan om zowel de projecten als de mensen erachter te versterken.

2025 : een jaar van inzichten en kantelmomenten

In 2025 nam Rise de tijd om terug te kijken op zijn eerste drie jaar om zijn aanpak verder te versterken.

De feedback van de deelnemers bevestigde de relevantie van het programma en gaf richting aan de verdere ontwikkeling ervan: minder activiteiten, maar beter afgestemd op de behoeften, met meer aandacht voor veerkrachtig leiderschap, het doorbreken van het isolement van oprichters en een meer gepersonaliseerde begeleiding.

De lessen van het voorbije jaar bevestigen het belang van immersieve formats, de kracht van het collectief en de noodzaak om concrete ruimtes voor uitwisseling te creëren.

De impactstudie, die in november van start ging, vult deze inzichten aan met eerste resultaten die richting zullen geven aan de verdere evolutie van het programma.

Verskillende hoogtepunten gaven vorm aan het jaar en illustreren de verdere evolutie van het programma.

De Bootcamp, volledig gewijd aan de veerkracht van oprichters, combineerde concrete inzichten met momenten van herbronning en reflectie.

Het programma verwelkomde ook Matthias Scheffmeier, een Duitse ondernemer, die zijn ervaring deelde over de uitbouw van zijn organisatie en het beheer van zijn kapitaalronde.

Twee collectieve-intelligentiesessies, begeleid door Diane Thibaut, versterkten de groepscohesie en gaven structuur aan de co-developmentdynamiek binnen de groep.

Tot slot stelde een interactieve en praktijkgerichte workshop rond artificiële intelligentie de deelnemers in staat om zich vertrouwd te maken met tools die vandaag nog weinig worden ingezet binnen de sector.



«Echt geweldig. De kracht van het bootcamp zit in de informele momenten, zoals tijdens de maaltijden, waar we onze uitdagingen en oplossingen delen. Het is ook inspirerend om de evolutie van iedereen te zien, nu we elkaar beter kennen.»

«Zonder de steun van Pulse zou ons team kleiner zijn geweest en hadden we niet al onze programma's kunnen realiseren. Pulse heeft echt een verschil gemaakt in onze financieringsstructuur, en daar zijn we dankbaar voor.»



De co-development sessies zijn bijzonder waardevol. Een sterke methodologie die actief luisteren stimuleert en helpt om diepgaand na te denken over concrete vraagstukken. Ik ga dit zeker opnieuw gebruiken.»



REVIVAL
By Pulse Foundation

REVIVAL

Een tweede kans geven aan wie te vaak vergeten wordt

In 2025 kende België opnieuw een recordaantal faillissementen: 11.665.

Achter elk faillissement schuilt een persoonlijk verhaal – van vrouwen en mannen wiens project instort.

Wanneer een onderneming sluit, worden werknemers opgevangen binnen een gestructureerd kader. Zelfstandigen daarentegen blijven vaak alleen achter: zonder opzegtermijn, soms met schulden en zonder aangepaste begeleiding.

Revival is ontstaan om precies dat gat op te vullen: **een kader, ondersteuning en perspectief bieden aan wie de stap naar ondernemerschap heeft gezet.**

46

ondernemers begeleid in het herstartprogramma

78%

gerealiseerde herstartgraad

412

ondernemers ondersteund via eerstelijnschulp*

40%

start opnieuw als ondernemer

**Eerstelijnschulp is een onmiddellijke begeleiding voor ondernemers en zelfstandigen die moeilijkheden ervaren: ondersteuning bij administratieve stappen en een snelle activering van hun sociale rechten.*

Een sociale innovatie die uitgroeit tot strategische pijler

Bij de start van Revival was het thema van een tweede ondernemerskans nauwelijks aanwezig in het publieke debat. Het programma ontstond om dat gemis op te vangen.

Doorheen de jaren is het model verfijnd via praktijkervaring en nauwe aansluiting bij het terrein, met een combinatie van:

- **menselijke ondersteuning**
- **professionele structurering**
- **heractivering van sociale rechten**

Revival is zo uitgegroeid tot een referentieprogramma binnen Pulse Foundation.

Deze dynamiek gaf ook aanleiding tot nieuwe initiatieven:

- Fuckup Nights, inmiddels een volwaardig programma
- eerstelijns hulp, dat vanaf 2026 als apart programma wordt uitgebouwd

Vandaag gaat Revival een nieuwe fase in, gericht op consolidatie en opschaling.



2025 : het model structureren voor lokale uitrol

In 2025 zette Revival een belangrijke stap vooruit. De focus ligt niet langer enkel op begeleiding, maar ook op het uitbouwen van een reproduceerbaar model, zonder in te boeten op kwaliteit.

Het programma is vandaag georganiseerd rond drie regionale hubs:

- **Vlaanderen**
- **Brussel**
- **Wallonië**

Hierdoor kunnen ondernemers dichterbij huis begeleid worden.

Daarnaast werd een nieuwe rol geïntroduceerd: de **referentievrijwilliger** – een cruciale hefboom voor verdere groei.

Deze ervaren coaches en mentoren hebben geen hiërarchische functie, maar vervullen een sleutelrol in de werking:

- bewaken van de samenhang van de trajecten
- ondersteunen van andere vrijwilligers
- garanderen van de kwaliteit van de begeleiding

Concreet zijn ze betrokken bij:

- toelatingscommissies
- matching tussen ondernemers, coaches en mentoren
- begeleiding van groepssessies
- organisatie van peer-uitwisselingen

Daarnaast zorgen ze voor regelmatige opvolging en vlotte informatiestromen, en helpen ze om gevoelige situaties tijdig te detecteren.

Deze rol maakt het mogelijk om te groeien zonder de kwaliteit en het mensgerichte karakter van Revival te verliezen.

«De echte uitdaging bij een herstart is durven vertragen, ondanks financiële druk en de neiging om te snel opnieuw te beginnen, met het risico dezelfde fouten te herhalen.»

Coralie, psycholoog en referentiecoach

«Na mijn burn-out was ik mijn richting kwijt, maar dankzij Johan van Episteme en Revival heb ik opnieuw energie en vertrouwen gevonden. Vandaag onderneem ik opnieuw, op een stevigere basis.»

Marc Geerits, AquaMotion



«Mijn traject bij Revival gaf me opnieuw vertrouwen in mijn eigen kunnen, op een moment dat ik bijna had opgegeven. Het was allesbehalve oppervlakkig: het was intens en confronterend.»

Michel, ondernemer & mentor

«Na mijn faillissement wist ik niet of ik opnieuw zelfstandig moest worden of werknemer. Dankzij mijn mentor bij Revival kon ik mijn opties helder krijgen. Het werd snel duidelijk dat ondernemen bij mij hoort. Dit traject heeft een doorslaggevende rol gespeeld in mijn herstart»

Johan, ondernemer

Het traject van een ondernemer in herstart





Een tweede kans, overal in België

Revival kijkt vooruit naar een volgende fase: het verder uitbouwen van een lokaal verankerd netwerk, zodat tweede kansen structureel deel worden van het Belgische ondernemersecosysteem.

De ambitie is om geleidelijk lokale hubs te ontwikkelen in belangrijke provincies en steden, en zo mini-ecosystemen te creëren die ondernemers dicht bij huis ondersteunen.

Dit kadert in een bredere visie: van de tweede kans een vanzelfsprekend en erkend principe maken, en zelfstandigen een evenwaardig ondersteuningskader bieden als outplacement voor werknemers.

Door individuele begeleiding, collectieve dynamiek en lokale verankering te combineren, wil Revival bijdragen aan een structurele en duurzame aanpak van falen binnen ondernemerschap.





FUCKUP NIGHTS

Het verhaal rond falen hertekenen

In 2025 bereikten FuckUp Nights Belgium een nieuwe mijlpaal.

Met negen evenementen in zes steden – **Brussel** (3), **Luik** (1), **Gent** (2), **Antwerpen** (1), **Louvain-la-Neuve** (1) en **Bergen** (1) – namen meer dan 1.500 deelnemers deel aan avonden die tegelijk krachtig en inspirerend waren.

De ambitie? Het perspectief op falen veranderen, vooral binnen professionele en ondernemende trajecten.

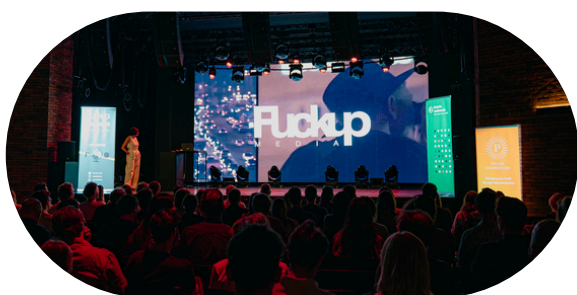
Op het podium delen ondernemers en projectdragers hun meest bepalende mislukkingen – eerlijk, met de nodige afstand en vaak met een vleugje humor. Elk verhaal wordt zo'n sterk moment: een kwetsbare getuigenis die anderen ruimte geeft, taboes doorbreekt en bijdraagt aan een nieuwe, collectieve kijk op falen.

FuckUp Nights verheerlijken falen niet op zich, maar benadrukken het recht om te proberen, fouten te maken, te leren en opnieuw te beginnen. Ze creëren een inclusieve, intergenerationele ruimte waarin moeilijke ervaringen worden omgezet in inzichten, veerkracht en waardevolle connecties.

Dit jaar werkte FuckUp Nights Belgium samen met StartGen, een programma van LJE (Les Jeunes Entreprises), een van onze partners. In dat kader werden twee edities – in Bergen en Louvain-la-Neuve – volledig georganiseerd door studententeams. Deze evenementen waren een groot succes en brachten een geëngageerd publiek samen rond sterke en impactvolle verhalen.

Deze samenwerking maakte het mogelijk om een nieuwe generatie te sensibiliseren voor een realistischer en constructiever beeld van ondernemerschap, waarin leren uit fouten een centrale plaats krijgt.

Door een divers publiek aan te trekken – ondernemers, studenten, investeerders, curatoren, publieke actoren en sociale professionals – dragen deze evenementen actief bij aan een meer open, mensgerichte en evenwichtige ondernemerscultuur.





BEYOND

De accelerator die vandaag bouwt aan de Belgische leiders van morgen

Sinds 2017 begeleidt BEyond Belgische technologische scale-ups in hun internationale groei. Onze ambitie reikt verder dan expansie: we willen conscious leaders doen opstaan, mensen die de wereld van morgen mee vormgeven. Het traject loopt over twaalf maanden en combineert mentoring, een strategisch netwerk en zichtbaarheid.

2025 was opnieuw een intens jaar, gedragen door een cohorte van twaalf scale-ups en een sterkere Europese verankering. Het kaliber van deze cohorte blijkt ook uit haar vermogen om kapitaal aan te trekken: drie scale-ups haalden samen meer dan 13 miljoen euro op in de loop van het jaar (AYA, Tapio, OTIV), en dat in een Europees investeringsklimaat dat nochtans veeleisender is geworden.

De hoogtepunten van het jaar

Het jaar ging van start in het MIX in Brussel met een kick-off die meer dan 200 deelnemers samenbracht rond FinTech, een sector waarin België zich onderscheidt.

De bootcamp in Jalhay dompelde de oprichters en C-levels vervolgens onder in drie dagen strategische immersie rond groei-uitdagingen, met tal van experts over uiteenlopende thema's en een opvallende bijdrage van Tim Schumacher.

In oktober gaf de Investor Day, georganiseerd in Antwerpen bij Cresco, onze juridische partner, tien scale-ups de kans om hun traject voor te stellen aan meer dan vijftig investeerders, wat de weg opende naar toekomstige samenwerkingen.



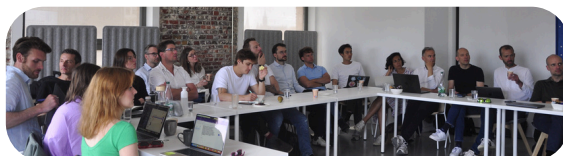
Een actieve gemeenschap

BEyond bleef haar aanwezigheid in het ecosysteem uitbreiden, onder meer op SuperNova en op de Members' Meeting van het European Startup Network. Een reeks thematische workshops (hr, pricing, go-to-market, juridisch, product, sales) wapende de oprichters tegen de uitdagingen van het opschalen, met experts als Reggy-Charles Degen, Laurent-David Hostyn (Givemefive) en David Du Pré (ex-showpad, Alan, etc)

De **Aureus Award** verdient een bijzondere vermelding. Dankzij onze partner Aureus Ars & Scientia en de incubator van de Universiteit van Luxemburg dongen onze BEyonders, voor het vierde jaar op rij, mee naar deze prestigieuze prijs, die Belgische en Luxemburgse scale-ups belooft met een tweewekse reis naar het hart van het Amerikaanse ecosysteem. moveUP won de editie van 2025. Een grote dankjewel aan Olivier Van Regemortel en het hele team voor hun hernieuwde vertrouwen.

De Summer Party bracht de community in juni samen op het dakterras van de Pulse Foundation, met een getuigenis van Chris Van de Voorde (Juunoo) over de realiteit van het ondernemerschap.





Closing ceremony

In december sloot de zevende cohorte haar traject af bij Euronext, met de opmerkelijke getuigenis van Nicolas Quarré, oprichter van Accountable, over de groei van zijn bedrijf tot aan de overname door Visma. Een ceremonie die BEyond ten voeten uit weergeeft: een geëngageerde community, ambitieuze trajecten en een collectieve energie ten dienste van de Belgische scale-ups.



Deloitte Technology Fast 50 Belgium



De uitreiking van de Fast 50 Belgium Awards, georganiseerd door onze partner Deloitte, bekroonde in 2025 verschillende leden van de BEyond-community. OTIV kroonde zich tot laureaat van de Deloitte Technology Fast 50 Belgium 2025 en van de categorie Mobility, met een groei van 4.366% over vier jaar. Vijf alumni stonden eveneens bij de genomineerden: Bao Living, Intigriti, Oper Credits, POM en VINTECC. Een mooie illustratie van de dynamiek van het Belgische tech-ecosysteem.

“Het BEyond-programma en het netwerk van mentoren zijn bijzonder waardevol geweest tijdens onze groeifase. Vooral de HR-sessie met Q7 Leader gaf ons concrete inzichten die we meteen konden toepassen.”

Niki de Schryver, oprichter van COSH!



“De grootste meerwaarde van het programma zit voor mij in de connectie met een uitzonderlijke mentor, die zich echt engageert. Alleen al dat aspect maakt deelname de moeite waard. Daarnaast krijg je toegang tot een relevant en direct inzetbaar netwerk.”

Louis Langerock, co-oprichter van AYA

“De inzichten die we dit jaar hebben opgedaan, hebben ons geholpen om onze strategie te herpositioneren, te verfijnen en sneller uit te rollen. Zowel op menselijk als strategisch vlak een bijzonder waardevolle ervaring.”

Baptiste Fosséprez, CEO van INDAO (voorheen PEPITe)



«Wat mij het meest verraste, was de uitzonderlijke kwaliteit van mijn mentor – veel sterker dan ik vooraf had verwacht»

Louis Collinet, CEO & Co-fondateur de Tapio

De BEyonders van de achtste cohorte



verkoopt onverkochte voedingsproducten aan verminderde prijs via een app, met als doel voedselverspilling te beperken.



optimaliseert winkelruimtes via technologie die het klantgedrag anoniem analyseert.



organiseert de inzameling, hergebruik en recyclage van meubilair en helpt bedrijven hun ruimtes duurzamer in te richten.



ontwikkelt veilige biometrische oplossingen op basis van handpalmherkenning voor toegang, betalingen en identificatie.



biedt een efficiënte oplossing voor orderbeheer en digitale loyaliteitsprogramma's.



automatiseert documentverwerking met behulp van AI die zelfstandig beslissingen kan nemen.



AI-meetingassistent die gesprekken opneemt, transcribeert en samenvat, met sterke focus op veiligheid.



digitaliseert de administratieve opvolging van werven, volledig papierloos en conform regelgeving.



all-in-one online beheersoftware voor tandartspraktijken en medische structuren in Europa.



versnelt de elektrificatie van vrachtwagenvloten.

06 HET JAARVERSLAG



Ondernemerschap ondersteunen vandaag, is mee vormgeven aan de samenleving van morgen: de samenleving waarin onze kinderen zullen opgroeien en die wij aan hen willen doorgeven.

Middelen

Pulse Foundation steunt in de eerste plaats op het engagement van schenkende families, waarvan velen ons al sinds onze beginjaren ondersteunen. Deze private filantropie is van onschatbare waarde: ze geeft ons de vrijheid om volledig onafhankelijk te handelen, een stem te laten horen in zowel publieke als private debatten en ondernemerschap zonder beperkingen te verdedigen. Dankzij die onafhankelijkheid kunnen we bijdragen aan duurzame veranderingen, zowel in beleid als in mentaliteit, van het noorden tot het zuiden van het land.

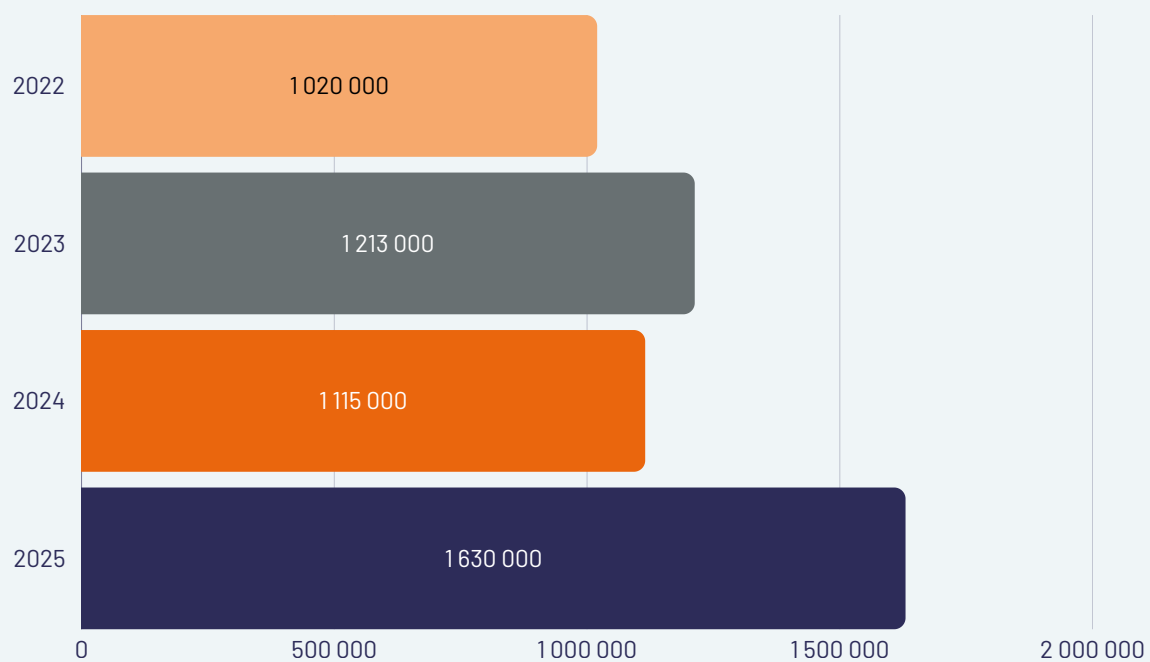
Werkgelegenheid

Pulse Foundation zet haar middelen op een rigoureuze en doeltreffende manier in. Concreet vertaalt zich dat in vier engagementen:

- een grondige due diligence om projecten met de grootste potentiële impact te identificeren;
- een langdurige begeleiding die financiële ondersteuning combineert met methodologische ondersteuning;
- het vermogen om te innoveren door nieuwe projecten op te starten en hun duurzaamheid te waarborgen;
- een actieve rol in monitoring, onderzoek en het delen van goede praktijken met het volledige ecosysteem.

Cijfers

Evolutie van de giften



07 **ONS BESTUUR**



De raad van bestuur

De raad van bestuur, samengesteld uit donateurs en vertegenwoordigers van de schenkende families, is het centrale en besluitvormende orgaan van de Pulse Foundation.

Hij zet zich actief in voor de verwezenlijking van de doelstellingen, beslist over het toekennen van schenkingen, volgt de operationele werking op en keurt de strategische richtlijnen goed die door het uitvoerend team worden voorgesteld.



Het co-voorzitterschap

Mijnheer
JAN
VAN DER
STICHELE



De graaf
TANGUY
DU MONCEAU DE
BERGENDAL



De bestuurders



Mevrouw
**AURÉLIE
D'ANDRIMONT**



Mevrouw
**BLANDINE
MULLIEZ**



Mevrouw
**MARIE
KLUYSKENS**



Mijnheer
**GRÉGOIRE
DE STREEL**



Mijnheer
**ALEXANDRE
DELEN**



Mijnheer
**CHARLES
KESTELOOT**



Mijnheer
**RÉGIS
MULLIEZ**



Mijnheer
**XAVIER
VAN CAMPENHOUT**



Mijnheer
**PHILIPPE
MEERT**



Mijnheer
**ADRIEN
DASSAULT**



Mijnheer
**OLIVIER
VAN REGEMORTEL**

Het operationele team



EMMANUELLE GHISLAIN
CEO



OLIVIA DEGUELDRE
COO



LOUIS WOUTERS
CIO



BARBARA VLERICK
BEyond
Community Builder



ROMAIN DEGEN
Communication
Manager



MAURANE COLSON
Ecosystem &
Community Lead



EDOUARD MOREELS
Revival Program
Director Flanders &
Brussels



DOROTHÉE DRUEZ
Admin Manager



SÉBASTIEN HAMENDE
Revival Program
Director Wallonia &
Brussels



BORIS BAGHDIKIAN
First Lights Product Manager



VICTORIA CANNILLA
BEyond Program Director

08 DANKWOORD

Onze capaciteit om te innoveren, te ondernemen en projecten met grote impact te ondersteunen is enkel mogelijk dankzij de steun en de generositeit van de donateurs en partners van de Pulse Foundation.

Pulse steunen betekent ervoor kiezen om in te grijpen in de volledige waardeketen van het ondernemerschap en zo diepgaande verandering in onze samenleving teweeg te brengen.

Wij willen van harte bedanken:

- De families Spoelberch
- Mevrouw Blandine Mulliez, voorzitter van de Fondation Entreprendre
- Mijnheer Régis Mulliez
- Mijnheer Thomas Van der Linden
- De familie d'Andrimont
- De afstammelingen van Ernest Solvay
- Mijnheer Philippe Meert
- Baron Dominique Moorkens
- Mijnheer Xavier van Campenhout
- Mijnheer Alexandre Delen
- Mevrouw Nancy Dhollander
- De Stichting Marguerite en Adrien Dassault
- Aureus Ars & Scientia vzw
- De vertegenwoordigers van het Fonds van de Vrienden van Pulse
- Andere supporters die zich samen met ons engageren

Eveneens de partners van onze programma's waarmee we samenwerken:





www.pulsefoundation.be